

WYŻSZA SZKOŁA MENEDŻERSKA W WARSZAWIE
WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA W CIECHANOWIE
KARTA PRZEDMIOTU - SYLABUS

Nazwa przedmiotu: Zarządzanie produkcją			
Profil kształcenia¹: ogólnoakademicki			
Cel przedmiotu: Zapoznanie z procesem zarządzania produkcją (planowanie produkcji, przygotowanie i sterowaniu produkcją), zapoznanie z informatycznymi systemami zarządzania produkcją			
Kod przedmiotu:	ZAZ-ANI-UJ-3-ZPR-JWE	Punkty ECTS	4
Semestr:	V	Letni/zimowy	zimowy
Kierunek:	Zarządzanie	Specjalność:	Zarządzanie przedsiębiorstwem w zintegrowanej Europie
Przedmiot z modułu przedmiotów²:	Specjalnościowy	Forma zajęć³:	Wykład
Liczba godzin:	<p><i>Wykład</i></p> <p><i>Studia stacjonarne</i> Ogółem w tym: a) godzin kontaktowych b) godzin pracy własnej studenta ...</p> <p><i>Studia niestacjonarne</i> Ogółem 100.... godz., w tym: a) godzin kontaktowych 26 godz. b) godzin pracy własnej studenta 74 godz.</p> <p><i>Forma aktywna (ćw./konw./lab/proj.)</i></p> <p><i>Studia stacjonarne</i> Ogółem godz., w tym: a) godzin kontaktowych b) godzin pracy własnej studenta</p> <p><i>Studia niestacjonarne</i> Ogółem godz. w tym: a) godzin kontaktowych godz. b) godzin pracy własnej studenta godz.</p>		
Prowadzący:	Dr Andrzej Grzebieniak	Język:	polski
Wymagania wstępne w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji:	Podstawy zarządzania, zachowania organizacyjne, podstawy ekonomii, podstawy finansów		

¹ Należy wpisać do rubryki właściwe spośród następujących: ogólnoakademicki/praktyczny

² Należy wskazać spośród następujących modułów przedmiotów: „podstawowy”, „kierunkowy”, „specjalnościowy”, „ponadkierunkowy”, „do wyboru”, „seminarium dyplomowe”.

³ Należy wskazać np. wykład, ćwiczenia, konwersatorium, laboratorium itp.

Lp.	Narzędzia dydaktyczne	Właściwe zaznaczyć znakiem „x”
1.	Praca z literaturą	X
2.	Wykłady zakładające hipotetyczno-dedukcyjne myślenie słuchaczy	X
3.	Ćwiczenia aktywizujące	
4.	Metody problemowe	X
5.	Praktyczne i aktywizujące metody projektów realizowanych na podstawie założeń podanych przez prowadzącego	
6.	Inne (<i>proszę doprecyzować</i>) Prezentacja i analiza rozwiązań zastosowanych w wybranych procesach produkcyjnych	X

Lp.	Treści programowe	Liczba godzin przeznaczona na realizację obszaru tematycznego
	<p>1. <u>PLANOWANIE</u></p> <p>a) <i>rodzaje planów przygotowywanych w przedsiębiorstwie</i>: plan strategiczny, plan taktyczny, plan operacyjny, kontrola, plan w strategii przedsiębiorstwa</p> <p>b) <i>procedura przygotowania planu</i>: ustalanie celów, analiza otoczenia, poszukiwanie rozwiązań, dokonanie wyboru, wdrażanie planu, kontrola realizacji; <i>rola prognozy w przygotowaniu planu</i>: metody prognozowania</p> <p>c) <i>przygotowanie budżetu</i>: zasady (realizmu dochodów i kosztów, realizmu ustalania celów, wariantowania rozwiązań, powiązań budżetów, uczestnictwa, jednakowej metodyki); <i>opracowywanie budżetów w relacji z rachunkowością zarządczą ściśle powiązaną z rachunkiem kosztów</i> (kalkulacyjny i rodzajowy układ kosztów)</p>	6
	<p>2. <u>PRZYGOTOWANIE PRODUKCJI</u></p> <p>a) <i>łańcuch wytwarzania produktu</i>: klient, rozpoznanie potrzeb, przygotowanie konstrukcyjne produktu, przygotowanie technologiczne do produkcji, przygotowanie organizacyjne do produkcji, wytwarzanie produktu, produkt, kanały dystrybucji, sprzedaż, klient</p> <p>b) <i>produkt</i>: funkcje podstawowe, podrzędne, zbędne; <i>analiza wartości jako sposób spełniania funkcji produktu</i>: sprecyzowanie potrzeb i wymagań klienta co do produktu, analiza funkcji produktu, opracowanie rozwiązań, opracowanie dokumentacji</p> <p>c) <i>procesy produkcyjne i wytwórcze</i>: proces badań i rozwoju (m.in. rozpoznanie potrzeb klienta, gromadzenie kapitału i finansowanie prac rozwojowych, prognozowanie i planowanie rozwoju przedsiębiorstwa), proces dystrybucji i obsługi klienta (m.in. przygotowanie produktów do dystrybucji, opieka serwisowa, recykling i regeneracja), proces wytwórczy (podstawowy, pomocniczy, obsługi)</p> <p>d) <i>automatyzacja procesów</i>: układy sterowania, elastyczna</p>	8

	<p>automatyzacja, elastyczny system produkcyjny, roboty przemysłowe</p> <p>e) organizacja procesów wytwórczych: struktura procesu produkcyjnego, typy produkcji a stosowanie stanowisk roboczych, gniazdowa i liniowa firma produkcji, potokowa i niepotokowa forma produkcji</p> <p>3. STEROWANIE PRODUKCJA</p> <p>a) projektowanie systemu sterowania: parametry sterowania, model sterowania, główne operacje sterowania, system informacji (informacja wejściowa i wyjściowa systemu), narzędzia sterowania, struktura organizacyjna ośrodka sterowania; ogólny model systemu sterowania produkcją: wejście materialne, obiekt sterowany, wyjście materialne, informacje kontrolne, obiekt sterujący, informacje zewnętrzne</p> <p>b) plany produkcji i plany operacyjne: produkcja w ujęciu na poszczególne produkty lub części, obciążenie stanowisk produkcyjnych w krótkich jednostkach terminowania, techniczne możliwości wykonania zamówienia, atrakcyjność potencjalnego kontraktu, wiarygodność klienta</p> <p>c) sterowanie zasobami materialowymi: cykl zaopatrzenia, optymalna wielkość partii zakupu, koszty zapasów, popyt zależny i niezależny</p> <p>d) sterowanie zasobami produkcyjnymi: zdolność produkcyjna, wydajność, organizacyjne i techniczne mierniki oceny zdolności produkcyjnej, ekonomia skali</p> <p>e) sterowanie przepływem produkcji: wąskie gardła w strumieniu produkcji, JIT Just In Time</p> <p>4. INFORMATYCZNE SYSTEMY ZARZĄDZANIA PRODUKCJA</p> <p>a) struktura informacyjna systemu produkcyjnego: struktura organizacyjna, społeczna, techniczna, informacyjna, diagram przepływu danych administracyjnych i technicznych w przedsiębiorstwie produkcyjnym</p> <p>b) informatyka w zarządzaniu produkcją: komputerowe wspomaganie wytwarzania, komputerowe wspomaganie planowania, komputerowe wspomaganie sterowania jakością, komputerownie wspomaganie zarządzania produkcją</p>	<p>8</p> <p>4</p>
--	---	-------------------

Formy prowadzenia zajęć i metody oceny

Student, który zaliczył przedmiot			
Zamierzone efekty	Forma zajęć	Metody oceny	Odniesienie do kierunku
W01, W02, W03, W04 U01, U02, U03, U04 K01, K02, K03, K04	Wykład	Egzamin pisemny - test	K_W04 K_W07 K_W08 K_W11 K_U04 K_U05 K_U07 K_U09 K_K01 K_K02 K_K04 K_K11
	Ćwiczenia		

	Konwersatorium		
	Laboratorium		
	Inne (<i>należy doprecyzować</i>)		

Literatura przedmiotu

Podstawowa⁴:	Pajak E., <i>Zarządzanie produkcją. Produkt, technologia, organizacja</i> , PWN, Warszawa 2006. Durlik I., <i>Inżynieria zarządzania, Strategia i projektowanie systemu produkcyjnego</i> , AW Placet, Warszawa 1996. Dwiliński L., <i>Zarządzanie produkcją</i> , OW PW, Warszawa 2002. Brzeziński M. (red.), <i>Organizacja i sterowanie produkcją</i> , AW Placet, Warszawa 2002. Weiss Z., <i>Systemy planowania i sterowania produkcją</i> , TEMPUS, Poznań 1996.
Uzupelniająca:	Dworczyk M., Szlasa R., <i>Zarządzanie innowacjami</i> , OW PW, Warszawa 2001. Hammer M., <i>Reinżynieria i jej następstwa</i> , PWN, Warszawa 1999. Dłunarski J., Szabajkiewicz W. <i>Automatyzacja procesów technologicznych i montażu maszyn</i> , WNT, Warszawa 1993.

Efekty kształcenia i ich odniesienie do efektów kształcenia w obszarze nauk społecznych dla kierunku Zarządzanie

Efekty kształcenia dla modułu	OPIS KIERUNKOWYCH EFEKTÓW KSZTAŁCENIA Absolwent studiów I stopnia na kierunku <i>Zarządzanie</i>	Odniesienie do efektów kształcenia dla obszaru nauk⁵ społecznych	Odniesienie do efektów kształcenia dla kierunku
WIEDZA			
W01	Zna wybrane podstawowe procesy produkcyjne	S1A_W02	K_W04
W02	Zna obszary funkcjonowania organizacji produkcyjnej	S1A_W03	K_W07
W03	Zna najważniejsze role i funkcje organizacyjne w zakładzie produkcyjnym	S1A_W04	K_W08
W04	Zna podstawowe elementy procesu produkcyjnego	S1A_W05	K_W11
UMIEJĘTNOŚCI			
U01	Potrafi zinterpretować podstawowe zjawiska i procesy produkcyjne	S1A_U01 S1A_U02	K_U04
U02	Potrafi zaprojektować i zanalizować podstawowe problemy badawcze związane z procesem produkcyjnym	S1A_U02 S1A_U03	K_U05
U03	Potrafi wybrać właściwe metody i narzędzia służące do opisu otoczenia organizacji w zakresie występujących systemów produkcyjnych	S1A_U02 S1A_U03 S1A_U04	K_U07
U04	Potrafi zidentyfikować uwarunkowania i kryteria rozwiązywania typowych problemów procesu produkcyjnego	S1A_U02 S1A_U07	K_U09
KOMPETENCJE SPOŁECZNE			
K01	Jest zdolny do organizowania i kierowania na poziomie podstawowym pracą zespołów	S1A_K02	K_K01

⁴ Należy wskazać literaturę spośród księgozbioru Biblioteki WSM w Warszawie.

⁵ Rozporządzenie Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 2 listopada 2011 r. w sprawie Krajowych Ram Kwalifikacji dla Szkolnictwa Wyższego (Dz. U. Nr 253, poz. 1520) określa opis efektów kształcenia dla profilu ogólniakademickiego i praktycznego w obszarach kształcenia w zakresie: nauk humanistycznych, nauk społecznych, nauk ścisłych, nauk przyrodniczych, nauk technicznych, nauk medycznych, nauk rolniczych, leśnych i weterynaryjnych oraz sztuki.

	produkcyjnych		
K02	Jest zdolny do uczestnictwa w przygotowaniu procesu produkcyjnego	S1A_K05	K_K02
K03	Posiada elementarne kompetencje perswazji i negocjowania z nastawieniem na osiągnięcie wspólnych celów	S1A_K02 S1A_K03	K_K04
K04	Jest otwarty na myślenie i działanie w sposób przedsiębiorczy	S1A_K07	K_K11

Formy oceny

Efekt kształcenia	na ocenę 2	na ocenę 3	na ocenę 3,5	na ocenę 4	na ocenę 4,5	na ocenę 5
<i>Dla każdego z efektów kształcenia określonego dla modułu w zakresie wiedzy umiejętności i kompetencji</i>	Student uzyskuje poniżej 50% max. liczby punktów dla danego efektu	Student uzyskuje od 50 do 59% max. liczby punktów dla danego efektu	Student uzyskuje od 60 do 69% max. liczby punktów dla danego efektu	Student uzyskuje od 70 do 79% max. liczby punktów dla danego efektu	Student uzyskuje od 80 do 89% max. liczby punktów dla danego efektu	Student uzyskuje powyżej 89% max. liczby punktów dla danego efektu

Warunki zaliczenia

Zaliczenie egzaminu testowego

.....
(Data)

.....
(Czytelny podpis Autora Karty Przedmiotu)

.....
(Data)

.....
(Czytelny podpis Dziekana Wydziału)